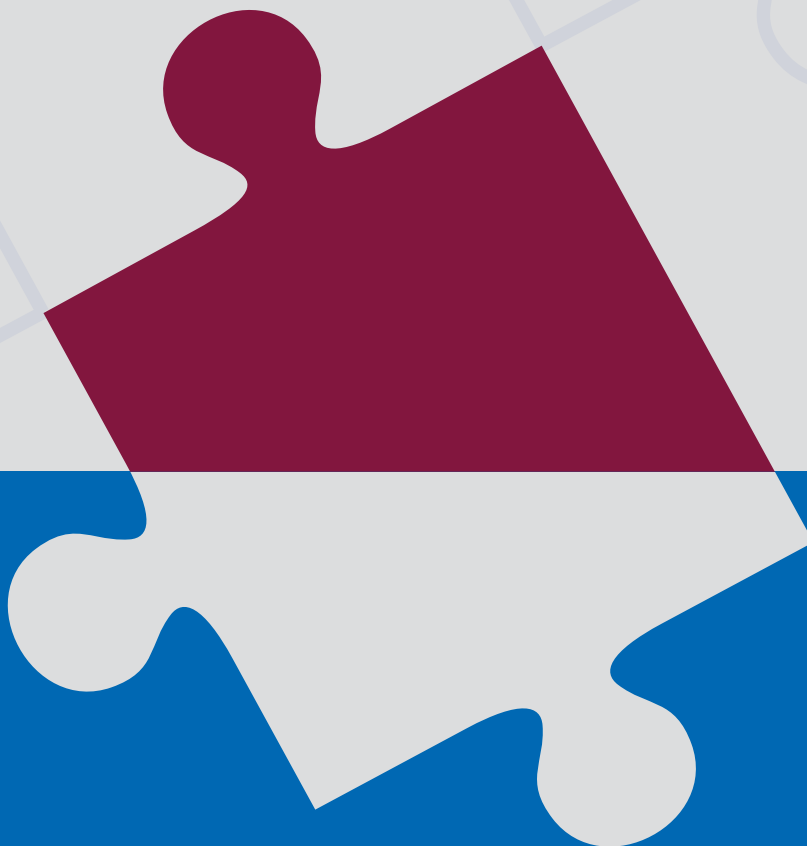


POLITECNICO DI MILANO SCHOOL OF MANAGEMENT

OPERATIONS &  
SUPPLY CHAIN

CORSI BREVI IN  
GESTIONE DEGLI ACQUISTI  
E DELLA SUPPLY CHAIN



- OBIETTIVI**
- Fornire un quadro d'insieme delle soluzioni implementabili per ottimizzare il costo di trasporto su strada
  - Esaminare le recenti normative inerenti le tariffe di trasporto su strada
  - Illustrare le potenzialità del trasporto intermodale

**DOCENTI** Marco Melacini, Sara Perotti

**DATE** 14-15 Febbraio 2014

## CONTENUTI

- Le caratteristiche della domanda e dell'offerta di trasporto merci
- Trasporto su strada: struttura dei costi
- Trasporto su strada: le leve di ottimizzazione (ottica acquirente di servizi di trasporto)
- Trasporto su strada: le leve di ottimizzazione (ottica pianificatore di servizi di trasporto)
- Trasporto su strada: analisi delle recenti normative in materia di tariffe (costi minimi per la sicurezza, etc.)
- Pianificazione dei trasporti: principali approcci e tecniche implementative
- Il trasporto intermodale: modalità operative
- Il trasporto intermodale: analisi economica e di impatto ambientale
- Il trasporto intermodale: trend in ambito nazionale ed europeo
- I sistemi ITS per il trasporto su strada: analisi ambiti applicativi e benefici ottenibili
- I sistemi TMS (Transportation management Systems): approfondimento funzionalità e analisi dei benefici ottenibili

## OBIETTIVI

- Fornire un quadro esaustivo degli elementi che concorrono alla definizione di un corretto processo di pianificazione
- Assistere i partecipanti ad individuare le aree critiche all'interno del loro processo previsionale
- Aiutarli nell'applicazione delle tecniche e dei modelli previsionali più adatti alla loro realtà
- Sviluppare congiuntamente soluzioni operative attraverso numerosi casi reali svolti in Excel

## DOCENTE

Marco Melacini

## DATE

13-14 Marzo 2014

## CONTENUTI

### Il processo revisionale:

- Le previsioni in azienda: perché, cosa e come prevedere
- Il processo di gestione della domanda
- Implicazioni organizzative nel processo di demand planning
- I flussi informativi necessari per un corretto sistema previsionale
- Il trade off accuratezza-costo di previsione
- Principali tecniche previsionali e criteri di scelta

### Tecniche di previsione della domanda:

- L'analisi delle serie storiche (trend, stagionalità, etc.)
- I metodi basati sulla correlazione
- Lo smorzamento esponenziale (semplice, doppio, triplo)
- I passi fondamentali del processo di implementazione
- Gli indicatori di errore (forecast accuracy) e gli impatti sui KPI
- Casi applicative e testimonianza aziendale

## OBIETTIVI

- Fornire un quadro esaustivo degli elementi fondamentali connessi alla gestione e al controllo dei flussi di materiali
- Assistere i partecipanti ad individuare le aree critiche all'interno del loro processo di gestione delle scorte, sia in fase di approvvigionamento sia in fase di distribuzione
- Aiutarli nella scelta dei modelli di controllo e gestione più adatti alla loro realtà
- Sviluppare congiuntamente soluzioni operative (lotti minimi, punti di riordino, scorte di sicurezza) attraverso numerosi casi reali svolti in Excel

## DOCENTE

Marco Melacini

## DATE

10-11 Aprile 2014

## CONTENUTI

### Il controllo delle scorte

- Le principali fasi del processo di Sales & Operation Planning
- Tipologie, ruolo e funzioni delle scorte
- La valutazione del processo di inventory management: la copertura scorte e l'indice di rotazione
- I costi di mantenimento a scorta e di rottura dello stock
- L'analisi ABC (Pareto 80/20)
- La matrice incrociata scorte/fatturato

### La gestione delle scorte

- Tecniche di gestione delle Scorte: a punto fisso di riordino, a periodo fisso di riordino, min-max, etc.
- Il calcolo del lotto economico, (EOQ) e principali varianti
- Il dimensionamento ottimale delle scorte di sicurezza
- La gestione delle scorte per gli articoli con domanda discontinua e sporadica
- Le strategie di Continuous Replenishment Planning (CRP) e Vendor Managed Inventory (VMI)

## OBIETTIVI

- Fornire i concetti, i modelli, le metodologie e le tecniche per la progettazione e gestione dei sistemi di movimentazione, stoccaggio e picking
- Analizzare le soluzioni operative per progettare il magazzino e per aumentarne le prestazioni e l'efficienza
- Assistere i responsabili ad individuare le aree critiche e di aiutarli nell'applicazione delle soluzioni più adatte alla loro realtà, anche grazie alla presentazione di numerosi casi reali
- Presentare i risultati dell'Osservatorio Material Handling che ha analizzato un centinaio di soluzioni di stoccaggio e picking

## DOCENTE

Gino Marchet

## DATE

22-23 Maggio 2014

## CONTENUTI

### Stoccaggio e Picking

- Sistemi di movimentazione interna e criteri di progettazione
- Tipologie e caratteristiche dei sistemi di stoccaggio
- Gestione e progettazione dei sistemi di stoccaggio
- Politiche di gestione per i sistemi di stoccaggio
- Tipologie e caratteristiche dei sistemi di stoccaggio
- Casi applicativi

### Gestione avanzata del Picking

- Criteri di ripartizione dello spazio nelle aree di picking
- Politiche di gestione per i sistemi di picking
- Order, batch e zone picking
- Tipologie dei percorsi di picking
- Criteri di allocazione dei prodotti nei sistemi di picking (analisi ABC)
- Casi applicativi

## OBIETTIVI

- Fornire un quadro d'insieme delle principali configurazioni di reti logistiche
- Fornire gli strumenti strategici e quantitativi a supporto della progettazione delle reti logistiche
- Sviluppare congiuntamente le scelte di configurazione della rete (localizzazione dei depositi, allocazione delle aree di mercato ai depositi, definizione del numero di depositi) attraverso casi sviluppati su excel e con add-in di excel

## DOCENTI

Alessandro Perego, Marco Melacini

## DATE

20-21 Giugno 2014

## CONTENUTI

- Le componenti del sistema distributivo: canale logistico e canale commerciale
- Le componenti del sistema di approvvigionamento: canale logistico e canale di approvvigionamento
- Canale logistico: analisi delle principali alternative progettuali, con illustrazione di casi applicativi per ogni configurazione
- Sviluppo di modelli per la stima delle principali componenti del costo logistico (trasporto primario, trasporto secondario, handling, scorte)
- Analisi dei principali driver di progettazione della rete logistica
- Modelli strategici a supporto della progettazione del network logistico
- Valutazione della posizione ottimale dei depositi
- Sviluppo di strumenti per la risoluzione del location-allocation problem
- Applicazione congiunta delle metodologie presentate per la progettazione di un network logistico su scala europea

# COSTI E SEDE DEI CORSI

## CORSI BREVI

1 giornata: € 700 + Iva  
2 giornate: € 1.300 + Iva

## AGEVOLAZIONI

Agevolazioni per iscrizioni ai singoli corsi brevi

- sconto 10% per iscrizioni con anticipo di 20 giorni sulla data di partenza del corso scelto.
- quotazioni ad hoc per la selezione di più corsi o di più persone allo stesso corso.

## ADMISSIONS

Per iscriversi, è necessario scaricare dal sito MIP la scheda di iscrizione del corso scelto, compilarla in ogni sua parte e inviarne una scansione firmata via email a: [corsibrevi.scm@mip.polimi.it](mailto:corsibrevi.scm@mip.polimi.it) allegando copia della ricevuta di pagamento. La scheda di iscrizione è disponibile alla pagina [www.mip.polimi.it/scm](http://www.mip.polimi.it/scm)

## CONTATTI

Valeria Rosignoli  
Marketing & Sales, Executive Education  
Tel: 02 2399 2958  
email: [corsibrevi.scm@mip.polimi.it](mailto:corsibrevi.scm@mip.polimi.it)  
web: [www.mip.polimi.it/scm](http://www.mip.polimi.it/scm)

## ORARIO DELLE LEZIONI

Mattina: 9.00-13.00  
Pomeriggio: 14.00-18.00

## SEDE DEI CORSI

### MILANO

MIP Politecnico di Milano  
Via Raffaele Lambruschini 4C - building 26/A  
20156 Milano

### ROMA

Former SRL  
Via Giacomo Peroni 400  
00131 Roma

## MIP Politecnico di Milano

Il MIP, la Business School del Politecnico di Milano, è dal 1979 uno dei più prestigiosi Enti di Formazione manageriale per laureati di tutte le discipline, orientati verso il mondo delle imprese e della pubblica amministrazione. Insieme al Dipartimento di Ingegneria Gestionale, fa parte della School of Management del Politecnico di Milano che accoglie le molteplici attività di ricerca e formazione nel campo del management, dell'economia e dell'industrial engineering.

La School of Management ha ricevuto, nel 2007, l'accreditamento EQUIS. Entrata per la prima volta nel ranking del Financial Times delle migliori Business School d'Europa nel 2009, la School of Management, nel 2013, vede confermata la qualità dell'offerta formativa posizionandosi al 38° posto, in continua ascesa e con ben cinque programmi in classifica, di cui 3 Master: Executive MBA, MBA Full Time, Master of Science in Ingegneria Gestionale, Programmi Executive 'su misura' per le imprese e Programmi Executive Open per manager e professionisti. Dal 2013 i programmi MBA e Executive MBA hanno il prestigioso accreditamento internazionale AMBA (Association of MBAs).

Dal Politecnico di Milano, il MIP eredita l'idea della tecnologia come strumento essenziale per creare, innovare e gestire un'azienda. Lo stretto rapporto che il MIP ha con il mondo delle imprese contribuisce allo sviluppo di progetti di formazione e di ricerca applicata, sempre più vicini alla realtà e alle esigenze del mercato.

Strutturato in forma di Consorzio, il MIP vede affiancati al Politecnico di Milano numerose istituzioni ed aziende nazionali e multinazionali.

MIP POLITECNICO DI MILANO  
SCHOOL OF MANAGEMENT  
Via Raffaele Lambruschini 4C - building 26/A  
20156 Milano

Tel. +39 0223992820  
Fax +39 0223992844

[www.mip.polimi.it](http://www.mip.polimi.it)